

# 卓 話

平成 14 年 5 月 28 日

## 【21 世紀の経営戦略と私の経営観】

株式会社マルエイ

副社長 澤田 栄作様

1. 人生すべて出会い、生涯共学、実行の学問。
2. 丸坊主は未完成のあかし。（西濃運輸の創立者の出会い）
3. 日本一あほな男めざし→永遠の繁栄（素直になる）
4. 人生は幸せになるように出来ている。  
企業は儲かるように出来ている。  
赤字は罪悪である。病気であるのですぐ勇気ある改革。
5. 人生ついている人につく事が大切である。
6. 困ったことがあれば飛び上がって喜びなさい。（新しい道が開く）
7. 何をするにも喜んで足を運ぶと運が開ける。
8. 全社員の先祖供養＝立派な後継者づくり最大の使命
9. 自分が変わらなければ相手も変わらない。変える為には目標をもつ。
10. 原因をおわずして後をよくする事を図る。
11. 三方よしの心で人を引き立てる。人材育成、出勤簿をなくす。  
人にまかせて、ほめて激励する。
12. よく気配りの出来る人になる。＝ 今一度会いたい人になる。
13. 経営のチェックポイント  
①電話の応対 ②女子社員の姿 ③トイレの状態
14. よい経営とは  
①計画性 ②実行性 ③利益性 ④報恩性
15. 我以外皆師なりの心が新しい戦略の基。

