

卓 話

平成16年2月17日

中国南通服装公司設立について

青木 弘 会員



設立理由

1. 時代の流れ 中国より 30 億枚 量販店 80%
2. 日本工場縫製工確保
3. 生地は日本、縫製は中国
4. 紡績 糸染め 生地 整理 縫製(生地 1 \$ 150 円 縫製 1 \$ 300 円)
5. 同質化 (衣食住 食住衣)

工場規模

6. 開業 2002/10
7. 年間売上 3.5 億 60 万枚
8. 土地 1220 坪 7500 円
9. 建物延 1120 坪 3.5 万(緑 30%、消防車)(電力、水道等)
10. 終止日期 2052 年 1 月 31 日
11. 人員 135 人(事務所 5 人)

工場設立のポイント

12. 独資か、合併か。
13. リースか自前か。(独自)(アパート、自家)
14. 日本工場のやり方(ローコスト経営¹₁₀)
15. 日本人なし(人件費倍 5 年 利益有)
16. 総経理 給料無し、机無し、自動車無し
17. 総て 30 分以内(手料理)
18. 組織不要(1 人 2 役)
19. 田舎より実習生(寮、料理人無し)

基本理念

20. 中国で一番綺麗な工場(効率は 2 番目)
21. 赤字社員と黒字社員(総経理 N01 赤)
22. 生産利益と営業利益
23. 能率給をしない
24. 増値税をあてにしない
25. 人件費率 5 0 %
26. 南通開発区 1 番早く自動車通勤

日本と中国の違い

27. 綺麗
28. 川、池の水
29. 先と後(NOアイロン、NO検品、NO検針)(パーツ、全量、検品)
30. 作り手サイド
31. 在庫は資産
32. 時間にルーズ
33. 結婚式
34. 中元、歳暮
35. 上役高給 働かない(将来、暴動起きる)
36. 日本料理 中国料理
- 人件費(土、日は倍、平日残業 50%)
37. 2 免 3 減
38. 土地資産税なし
39. 総額表示(内税)
40. メーカー 問屋 商社 小売 誰でも作れる 供給過剰